

VERTROUWELIJK DOCUMENT



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

Opdracht vraaginventarisatie Persoonlijke Beschermingsmiddelen

7 JULI 2020

SAMENVATTING V2.0

MINISTERIE VAN VOLKSGEZONDHEID, WELZIJN EN SPORT

accenturestrategy

MANAGEMENT SAMENVATTING (1/2): OP BASIS VAN HUIDIGE BESCHIKBARE GEGEVENS EN VERWACHTINGEN LIJKT ER VOLDOENDE VOORRAAD PBM IN NEDERLAND OM EEN 2^E EN 3^E COVID-19 GOLF AF TE DEKKEN. ALLEEN ONDERZOEKSHANDSCHOENEN EN ISOLATIEJASSEN HEBBEN OP KORTE TERMIJN BEPERKTE VERWACHTE VOORRAAD

Context

- Ministerie VWS heeft de behoefte aan inzicht in vraag en aanbod van Persoonlijke Beschermingsmiddelen (PBM) in Nederland om een beter beeld te krijgen in hoeverre de verwachte voorraad een mogelijk 2^e COVID-19 golf kan afdekken, als gevolg van het versoepelen van de maatregelen, en een 3^e COVID-19 golf als gevolg van een najaarspiek
- De analyse focust zich op de meest kritische PBM (chirurgische maskers, FFP maskers, (disposable) isolatiejassen en onderzoekshandschoenen) en is gefocust op de verwachte vraag en aanbod binnen care en cure in 2020
- De verwachte voorraadontwikkeling PBM is gebaseerd op huidige voorraad centraal bij LCH en decentraal bij de care en cure instellingen zelf, verwachte aanvoer LCH en verwachte aanvoer decentraal door A-leveranciers (leveranciers die in reguliere situatie PBM (direct) leveren aan care en cure instellingen), verwachte afkeur van aanvoer LCH, verbruik reguliere zorg en additionele verbruik tijdens crisis voor COVID-19 patiënten
- De analyse gaat uit van een 2^e en 3^e golf die wat betreft omvang en verloop van het aantal COVID-19 patiënten vergelijkbaar is met de 1^e golf

Uitkomsten basis scenario analyse

- Op basis van de beschikbare gegevens is de verwachting dat er voldoende beschikbaarheid PBM is om dit jaar nog tweemaal een COVID-19 golf op te kunnen vangen. Onderzoekshandschoenen en (disposable) isolatiejassen hebben op korte termijn beperkte voorraad.
 - Verwachte voorraad van chirurgische maskers bouwt aankomende weken snel op en dekt vanaf week 32 ongeveer 70 weken piekverbruik
 - Verwachte voorraad van FFP maskers stijgt aankomende weken van 6 weken piekverbruik naar 20 weken piekverbruik vanaf week 29
 - Verwachte voorraad van onderzoekshandschoenen is tot week 30 beperkt tot ongeveer 3 weken piekverbruik en vanaf week 31 voldoende voor 12 weken piekverbruik. Dit verloop is sterk afhankelijk van een grote levering in week 30 en van stabiele decentrale aanvoer.
 - Verwachte voorraad isolatiejassen is momenteel beperkt tot ongeveer 2 weken piekverbruik maar stijgt naar verwachting tot 22 weken piekverbruik vanaf week 31
- Verwachte voorraden PBM zijn hoger indien er geen 2^e of 3^e golf is van COVID-19

MANAGEMENT SAMENVATTING (2/2): DE IMPACT VAN VERSCHILLENDE SCENARIO'S IS DOORGEREKEND, BEHEERSING VAN AANVOER LCH, GEBRUIKSNORMEN EN AFKEURPERCENTAGES ZIJN CRUCIAAL

Gevoeligheidsanalyse

- De beschikbaarheid en betrouwbaarheid van de inputdata is beperkt. De gevoeligheid van de uitkomsten is getest voor 7 verschillende scenario's waarin we de volgende 3 scenario's willen uitlichten:
 - Scenario 2: **Striktere gebruiksnormen of hogere afkeurpercentages** leiden tot risico's voor de verwachte beschikbaarheid van FFP maskers, met minder dan 10 weken voorraad piekverbruik
 - Scenario 4: Als er preventief meer PBM worden gebruikt en het **reguliere verbruik in zowel cure als care 10% hoger uitvalt**, heeft dit naar verwachting alleen significante impact op onderzoekshandschoenen, waarbij de verwachte voorraad tot 5 weken piekverbruik afneemt
 - Scenario 5: Als de **aanvoer LCH vanaf week 30 stopt**, levert dit risico's op voor alle PBM, met een tekort aan onderzoekshandschoenen en een significante impact op beschikbaarheid van chirurgische maskers en (disposable) isolatiejassen

Aanbevelingen

- Bepalen van **(strategische) voorraden PBM en communiceren van lange termijn beleid en rol van VWS hierin** met cure en care instellingen zowel binnen als buiten crisis situatie
- Continue **monitoren van verwachte leveringen binnen LCH** en actief opvolgen bij afwijkingen om verwachte aanvoer zeker te stellen
- Inrichten van **robuust model en duidelijke processen** om verwachte aanbod en verbruik PBM blijvend te monitoren om tijdig te kunnen bijsturen.
- **Verbeteren inzicht** in decentrale aanvoer van A-leveranciers, mogelijk door het instellen van een trusted third party waar A-leveranciers informatie aanleveren
- Verbeteren van de **transparantie in gehele ketenvoorraad en inzicht in (blijvend) veranderd verbruik van PBM per patiënt**, ook voor andere beroepsgroepen zoals bijv. huisartsen, tandartsen en essentiële beroepen buiten de zorg
- **Uitvoeren vervolgonderzoek** omtrent afkeurpercentages, doorlooptijd keuringsproces, lead times, onderscheid aanvoer vanuit Trade en Productie NL
- Verbeteren **kennisdeling** in de sector (o.a. normverbruik, toepassing protocollen en alternatieve PBM bij tekorten)
- **Opstellen van een back-up plan voor hoge voorraad PBM bij blijvend reguliere situatie**: Indien er geen 2^e en/of 3^e golf komt zullen er significante voorraden ontstaan tot 130-160 weken i.p.v. gebruikelijke 4 weken

1 Context

VERTROUWELIJK DOCUMENT

VOOR DEZE ANALYSE ZIJN 4 PRODUCTGROEPEN IN SCOPE EN IS GEFOCUST OP DE VERWACHTE ONTWIKKELING VAN VRAAG EN AANBOD BINNEN CARE EN CURE VOOR 2020 IN NEDERLAND

SCOPE

Producten

Dit onderzoek focust zich op de volgende type PBM:

1. Chirurgische mondmaskers: Type 2, Type 2R (tie on en earloop)
2. FFP mondmaskers: FFP1, FFP2 incl. N95 en KN95 als alternatief voor FFP2
3. Onderzoekshandschoenen
4. (Disposable) Isolatiejassen

Overige PBM en alternatieve producten die mogelijk als alternatief ingezet kunnen worden (zoals bijv. operatiehandschoenen, re-usable isolatiejassen) zijn buiten beschouwing gelaten.

Type Zorg

Dit onderzoek focust zich op:

- Verbruik binnen care (VV en thuiszorg) en cure (IC en afdeling) binnen Nederland
- Voor reguliere zorg en additionele zorg als gevolg van COVID-19

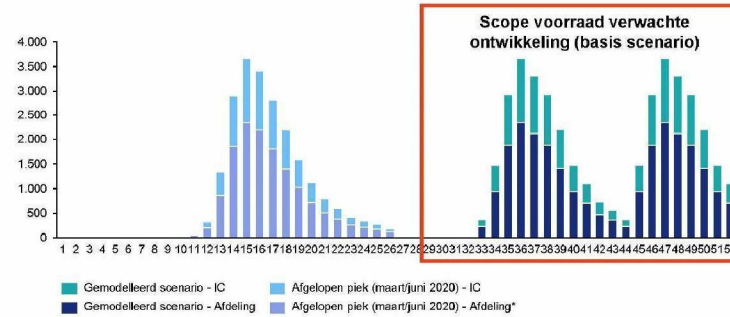
De vraag naar PBM voor overige beroepsgroepen zijn buiten beschouwing gelaten, zoals bijv. fysiotherapeuten, vertoskundigen, huisartsen en tandartsen, en essentiële beroepen buiten de zorg.

Overige uitgangspunten

- Analyse is gebaseerd op reeds beschikbare informatie binnen het LCH
- Analyse loopt tot eind 2020 en houdt rekening met mogelijkheid van een 2^e en 3^e COVID-19 golf
- De analyse focust zich op aantallen producten; financiële kosten/baten analyse is buiten beschouwing gelaten
- Pragmatische scenario analyse op basis van belangrijkste onzekerheden met als doel om inzicht te krijgen in gevoeligheid van de beschikbare voorraad
- Beschikbaarheid zorgpersoneel voor een 2^e en 3^e golf is buiten beschouwing gelaten

MODELLERING COVID-19 GOLVEN

Modelleringscenario COVID-19 patiënten in cure in Nederland in 2020* (aantallen)



- In het conservatieve basis scenario is uitgegaan van een 2^e golf eind augustus, voortkomend uit de huidige versoepeling van de maatregelen en het opgang komen van internationale bewegingen gedurende de zomerperiode. Een 3^e golf is meegenomen om de verwachte beschikbare voorraden te kunnen stresstesten. Deze is in november gemiddeld op basis van een mogelijke piek in het najaar
- De omvang van de 2^e en 3^e golf aan COVID-19 patiënten binnen cure en care is gemiddeld op basis van maximaal aantal patiënten tijdens de 1^e golf in Feb-Mei 2020 (cure: 1.311 IC patiënten en 2.356 patiënten afdeling; care: VV: 17.111 patiënten, thuiszorg: 3.724 cliënten**)

Noot (*): Afdelingscijfers voor afgelopen COVID-19 golf geëxtrapoleerd op maximum aantal van 2.356 op afdeling afgelopen COVID-19 golf. Noot (**): Aantal COVID-19 patiënten spelen geen rol in de vraagbepaling van Thuiszorg, aanname is gebaseerd op standaard gebruik bij alle cliënten. Bron: Stichting NICE voor verloop aantal IC patiënten 1^e golf, Accenture analyse (juni 2020); Bron: LCH (juni 2020), Ministerie VWS (juni 2020), Accenture analyse (juni 2020)

2 Verwachte voorraad PBM

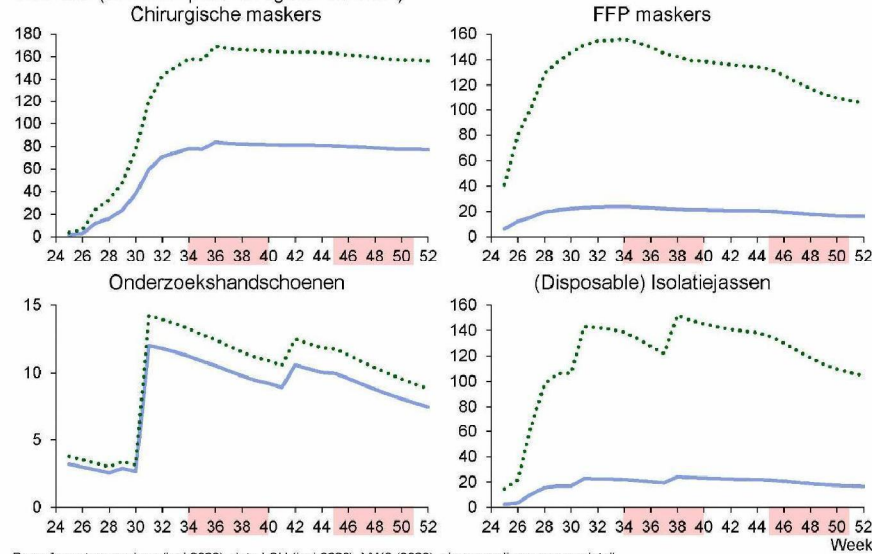
VERTROUWELIJK DOCUMENT

HET BASIS SCENARIO LAAT ZIEN DAT NEDERLAND ZEER WAARSCHIJNLIJK IN STAAT IS OM DIT JAAR NOG TWEE MAAL EEN COVID-19-EPIDEMIE OP TE VANGEN MET VOLDOENDE BESCHIKBAARHEID AAN PBM

BASIS SCENARIO PBM

Wat is het verwacht aantal weken piek- & regulier verbruik bij een 2^e en 3^e COVID-19 golf?

Voorraad (in weken piek- & regulier verbruik)



Bron: Accenture analyse (juni 2020), data LCH (juni 2020), VWS (2020), zie appendix voor meer detail
Copyright © 2020 Accenture. All rights reserved.

Belangrijkste observaties

- Voor alle producttypes is een grote stijging van voorraad verwacht in de aankomende weken. Hiervoor is (centrale) aanvoer van PBM cruciaal met een sterke stijging van verwachte voorraad tussen week 30 en week 34
- Verwacht wordt dat er genoeg voorraad beschikbaar is om dit jaar nog tweemaal een grote COVID-19 golf op te kunnen vangen. Onderzoekshandschoenen en isolatiejassen hebben op korte termijn beperkte voorraad
- Verwachte voorraad van **chirurgische maskers** bouwt aankomende weken snel op en dekt vanaf week 32 ongeveer 70 weken piekverbruik
- Verwachte voorraad van **FFP maskers** stijgt aankomende weken van 6 weken piekverbruik naar 20 weken piekverbruik vanaf week 29
- Verwachte voorraad van **onderzoekshandschoenen** is tot week 30 beperkt tot ongeveer 3 weken piekverbruik en vanaf week 31 voldoende voor 12 weken piekverbruik. Dit verloop is sterk afhankelijk van een grote levering in week 30 en van stabiel
- Verwachte voorraad (**disposable**) **isolatiejassen** is momenteel beperkt tot ongeveer 2 weken piekverbruik maar stijgt naar verwachting tot 22 weken piekverbruik vanaf week 31

COVID-19 crisisperiode — Voorraad (weken piekverbruik)
• Voorraad (weken regulier verbruik)

2 Verwachte voorraad PBM

VERTROUWELIJK DOCUMENT

DE BESCHIKBAARHEID EN BETROUWBAARHEID VAN DE INPUTDATA IS BEPERKT, DAAROM TESTEN WE DE GEVOELIGHEID VAN DE UITKOMSTEN VOOR 7 BELANGRIJKE DRIJFVEREN, WAARVAN 3 ZIJN UITGELICHT

GEVOELIGHEIDSANALYSE PBM

- | | | |
|---|--|--------------------------|
| 1 | Wat als de daadwerkelijke verbruiksnorm in crisis 10% hoger ligt? | → Zie Detail Presentatie |
| 2 | Wat als er striktere gebruiksnormen of hogere afkeurpercentages gehanteerd worden? | → Zie volgende slides |
| 3 | Wat als het aantal COVID-19 patiënten 30% hoger ligt dan de 1 ^e golf? | → Zie Detail Presentatie |
| 4 | Wat als er preventief in de reguliere situatie meer PBM worden gebruikt en het normverbruik in zowel cure als care 10% hoger uitvalt? | → Zie volgende slides |
| 5 | Wat als verwachte aanvoer LCH vanaf week 30 stokt? | → Zie volgende slides |
| 6 | Wat als de kwaliteitskeuring van binnenkomende leveringen (bij LCH) vertraagd is met doorlooptijd van 8 weken? | → Zie Detail Presentatie |
| 7 | Wat als verwachte leveringen LCH meer gefaseerd verloopt (enkele leveringen komen eerder binnen), maar de totale verwachte aanvoer van PBM lager is? | → Zie Detail Presentatie |

2 Verwachte voorraad PBM

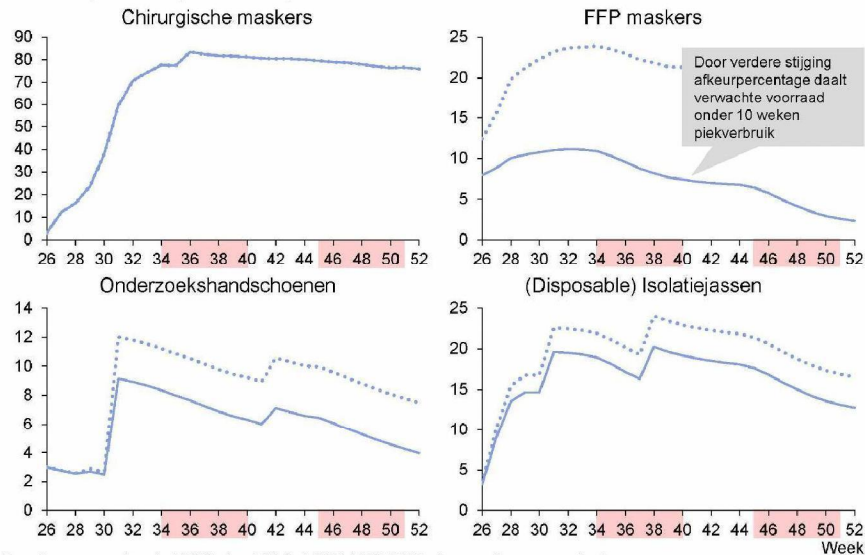
VERTROUWELIJK DOCUMENT

BIJ HET HANTEREN VAN STRIKTERE GEBRUIKSNORMEN OF HOGERE AFKEURPERCENTAGES, ZOALS GEMODELLEERD O.B.V. HET HISTORISCH MAXIMALE AFKEURPERCENTAGE, WORDT DE VOORRAAD FFP MASKERS KRITISCH MET MINDER DAN 10 WEKEN VOORRAAD PIEKVERBRUIK

GEVOELIGHEIDSANALYSE PBM (2/7)

Wat als er striktere gebruiksnormen of hogere afkeurpercentages gehanteerd worden?

Voorraad (in weken piekverbruik)



Bron: Accenture analyse (juni 2020), data LCH (juni 2020), VWS (2020), zie appendix voor meer detail
Copyright © 2020 Accenture. All rights reserved.

Wat gebeurt er met de verwachte voorraad (in weken piekverbruik) als er striktere gebruiksnormen of hogere afkeurpercentage gehanteerd worden?

- Toename van afkeurpercentage als gevolg van leveringen met een lagere kwaliteit of als gevolg van het bijstellen van de gebruiksnormen (striktere normen)
- Verwachte voorraad **chirurgische maskers** blijft gelijk (afkeur naar 30%; huidige afkeur is 30%)
- Verwachte voorraad **FFP maskers** neemt significant af met circa 12-13 weken en de verwachte voorraad ligt daardoor vanaf week 36 onder 10 weken piekverbruik (afkeur naar 90%; huidige afkeur is 65%)
- Verwachte voorraad **onderzoekshandschoenen** neemt af met 3-4 weken en de verwachte voorraad ligt daardoor vanaf week 49 onder 5 weken piekverbruik (afkeur naar 35%; huidige afkeur is 10%)
- Verwachte voorraad **(disposable) isolatiejassen** neemt af met 2-4 weken maar blijft rond de 10-15 weken piekverbruik (afkeur naar 27%; huidige afkeur is 15%)

— Striktere gebruiksnormen of hogere afkeurpercentages
· Basis scenario

COVID-19 crisisperiode

2 Verwachte voorraad PBM

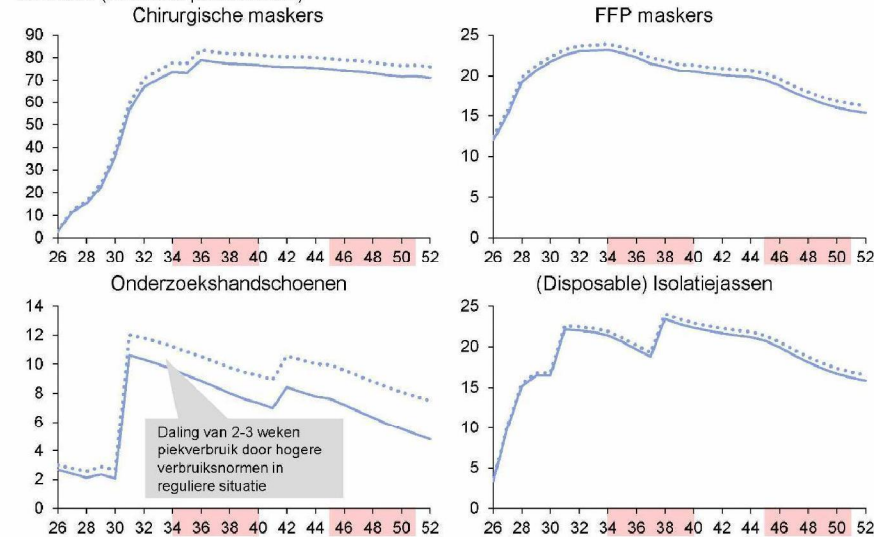
VERTROUWELIJK DOCUMENT

ALS ER PREVENTIEF MEER PBM WORDEN GEBRUIKT EN HET REGULIERE VERBRUIK IN ZOWEL CURE ALS CARE 10% HOGER UITVALT, HEEFT DIT NAAR VERWACHTING ALLEEN SIGNIFICANTE IMPACT OP ONDERZOEKSHANDSCHOENEN, WAARBIJ DE VERWACHTE VOORRAAD TOT 5 WEKEN PIEKVERBRUIK AFNEEMT

GEVOELIGHEIDSANALYSE PBM (4/7)

Wat als er preventief in de reguliere situatie meer PBM worden gebruikt en het normverbruik in zowel cure als care 10% hoger uitvalt?

Voorraad (in weken piekverbruik)



Bron: Accenture analyse (juni 2020), data LCH (juni 2020), VWS (2020), zie appendix voor meer detail
Copyright © 2020 Accenture. All rights reserved.

Wat gebeurt er met de verwachte voorraad (in weken piekverbruik) als in de reguliere situatie preventief meer PBM worden gebruikt en het normverbruik in zowel cure als care 10% hoger uitvalt?

- De verbruiksnormen binnen cure en care vallen 10% hoger uit dan in het basis scenario, het verbruik in crisis situatie blijft gelijk
- Verwachte voorraad **chirurgische maskers** neemt af met circa 2-4 weken piekverbruik en daalt richting einde jaar naar 71 weken piekverbruik
- Verwachte voorraad **FFP maskers** neemt af met minder dan 1 week en daalt richting einde jaar naar 15 weken piekverbruik
- Verwachte voorraad **onderzoekshandschoenen** neemt af met circa 2-3 weken en daalt richting einde jaar naar slechts 5 weken piekverbruik
- Verwachte voorraad **(disposable) isolatiejassen** neemt af met minder dan 1 week en daalt richting einde jaar naar 16 weken piekverbruik

— 10% hogere verbruiksnormen reguliere situatie
• Basis scenario

■ COVID-19 crisisperiode

2 Verwachte voorraad PBM

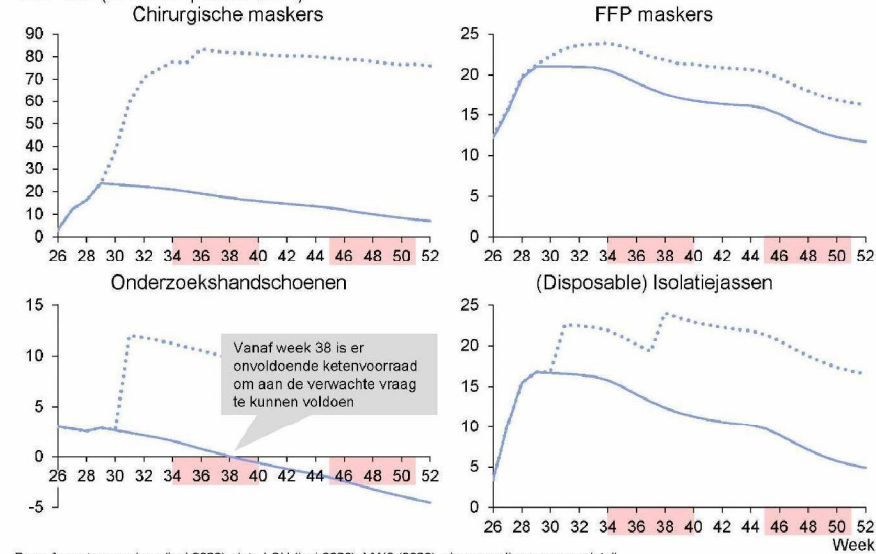
VERTROUWELIJK DOCUMENT

ALS DE AANVOER LCH VANAF WEEK 30 STOKT, LEVERT DIT RISICO'S OP VOOR ALLE PBM, MET EEN TEKORT AAN ONDERZOEKSHANDSCHOENEN EN EEN SIGNIFICANTE IMPACT OP BESCHIKBAARHEID VAN CHIRURGISCHE MASKERS EN (DISPOSABLE) ISOLATIEJASSEN

GEVOELIGHEIDSANALYSE PBM (5/7)

Wat als verwachte aanvoer LCH vanaf week 30 stukt?

Voorraad (in weken piekverbruik)



Bron: Accenture analyse (juni 2020), data LCH (juni 2020), VWS (2020), zie appendix voor meer detail
Copyright © 2020 Accenture. All rights reserved.

Wat gebeurt er met de verwachte voorraad (in weken piekverbruik) als de verwachte aanvoer LCH vanaf week 30 stukt?

- Alle leveringen van LCH tot en met week 29 komen binnen zoals gepland, vanaf week 30 worden er geen leveringen meer ontvangen
- Verwachte voorraad **chirurgische maskers** neemt af met circa 65 weken piekverbruik en daalt richting einde jaar naar slechts 7 weken piekverbruik
- Verwachte voorraad **FFP maskers** neemt significant af met circa 5 weken maar blijft boven 10 weken piekverbruik richting einde jaar
- Verwachte voorraad **onderzoekshandschoenen** wordt niet aangevuld met kritieke voorraad en wordt tot week 38 volledig verbruikt, waarna er een tekort ontstaat
- Verwachte voorraad **(disposable) isolatiejassen** neemt af met circa 5-15 weken maar daar richting einde jaar naar slechts 5 weken piekverbruik

— LCH aanvoer stukt vanaf week 30
• Basis scenario

■ COVID-19 crisisperiode

3 Observaties & aanbevelingen

VERTROUWELIJK DOCUMENT

NEDERLAND IS ZEER WAARSCHIJNLIJK IN STAAT OM DIT JAAR NOG TWEEMAAL EEN COVID-19-EPIDEMIE OP TE VANGEN MET VOLDOENDE BESCHIKBAARHEID AAN PBM; VERBETERING VAN AANBOD EN TRANSPARANTIE IN DE KETEN IS GEWENST

CONCLUSIES & AANBEVELINGEN

Conclusies

Hoofdvraag: In hoeverre kunnen de reeds opgebouwde voorraden en de additioneel verwachte aanvoer van PBM in 2020 een mogelijke stijging in de vraag naar PBM als gevolg van een 2^e en 3^e COVID-19 golf in Nederland afdekken?

1. Nederland is zeer waarschijnlijk in staat om dit jaar nog tweemaal een vergelijkbare COVID-19-golf op te vangen met voldoende beschikbaarheid aan PBM
2. Voor onderzoekshandschoenen is alertheid gewenst door grote afhankelijkheid van een (centrale) levering in week 31. In crisis situatie neemt het verbruik naar verwachting beperkt toe met 16%
3. Grote onzekerheid in decentrale actuele voorraad en aanvoer (A-leveranciers) van PBM voor zowel cure en care
4. Gevoeligheidsanalyse op 7 belangrijke drijfveren toont dat vooral verwachte voorraad FFP maskers significant afneemt bij veranderingen in afkeur en/of normaanpassingen, leverproblemen bij aanvoer LCH en doorlooptijd keuringsproces

Aanbevelingen

- Bepalen van (strategische) voorraden PBM en communiceren van lange termijn beleid en rol van VWS hierin met cure en care instellingen
- Continue monitoren van verwachte leveringen binnen LCH en actief opvolgen bij afwijkingen om verwachte aanvoer zeker te stellen
- Inrichten van robuust model en duidelijke processen voor Zorg Nederland om verwachte aanbod, verbruik en risico's blijvend te monitoren (breder dan deze 4 PBM) om tijdig te kunnen bijsturen
- Verbeteren monitoring van decentrale aanvoer van A-leveranciers, mogelijk door maandelijkse update via trusted third party
- Verbeteren van transparantie in decentrale voorraad en (blijvend) veranderd verbruik van PBM per patiënt binnen cure. Verbruik per patiënt verschilt sterk per ziekenhuis, als hier strakker op gestuurd wordt zijn voorraden beter te managen
- Verbeteren inzicht in decentrale voorraden en verbruik binnen Care (o.b.v. representatieve sample)
- Uitvoeren vervolgonderzoek omtrent afkeurpercentages, doorlooptijd keuringsproces, lead times, onderscheid aanvoer vanuit Trade en Productie NL
- Verbeteren kennisdeling in de sector
- Opstellen van een back-up plan voor hoge voorraad PBM bij blijvend reguliere situatie: Indien er geen 2^e en/of 3^e golf komt zullen er significante voorraden ontstaan tot 130-160 weken (voor (disposable) isolatiejassen, chirurgische maskers en FFP maskers) i.p.v. gebruikelijke 4 weken.

IN DE BIJGEOVOEGDE “DETAIL PRESENTATIE” IS ALLE ACHTERLIGGENDE INFORMATIE TE VINDEN, INCLUSIEF VRAAG & AANBOD PER PBM EN GEBRUIKTE AANNAMES

Inhoudsopgave “Detail presentatie”	
0	Management samenvatting 2
1	Context 6
	Situatie en hoofdvraag
	Scope
	Aanpak
2	Verwachte voorraad PBM 10
	Overzicht analyse
	Basis scenario
	Gevoeligheidsanalyse
3	Detailanalyse PBM 22
	Verwachte voorraad chirurgische maskers
	Verwachte voorraad FFP maskers
	Verwachte voorraad onderzoekshandschoenen
	Verwachte voorraad (disposable) isolatiejassen
4	Observaties & aanbevelingen 40
	Observaties verbruik inventarisatie
	Observaties aanvoer inventarisatie
	Aanbevelingen
A	Appendix 44
	A. Value tree
	B. Scope en aannames
	C. Analyse historisch verbruik 1 ^e COVID-19 golf
	D. Bronnen

DISCLAIMER

Dit document bevat vertrouwelijke Informatie en is eigendom van Accenture B.V (Accenture). Alle aanbevelingen en adviezen die erin worden gegeven dienen uitsluitend gezien te worden als aanbevelingen/support vanuit een commercieel en/of technisch perspectief en kunnen in geen geval gezien worden als enig juridisch advies; Accenture B.V. is geen juridische dienstverleners en is niet bevoegd om juridisch advies te geven. De verantwoordelijkheid van Ministerie van VWS voor het voldoen aan wet-/regelgeving ligt uitsluitend bij Ministerie van VWS.

In het opstellen van dit document heeft Accenture vertrouwd op de informatie zoals verstrekt door VWS en LCH. Accenture is niet verantwoordelijk voor de compleetheid of accuratesse van de gebruikte data en is niet verantwoordelijk voor omissies of misrepresentatie in dit document op basis van de verstrekte informatie.

Alle merken, namen en logo's gebruikt in dit document, inclusief Accenture's naam en logo, zijn eigendom van Accenture of de respectievelijke derde partij en mogen niet worden (her)gebruikt zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Accenture.

Dit document en de daarin opgenomen informatie is door Ministerie van VWS exclusief en uitsluitend te gebruiken in het kader van het Project 'Opdracht vraaginventarisatie Persoonlijke Beschermingsmiddelen'. Ministerie van VWS zal ervoor zorgen dat de Vertrouwelijke Informatie vertrouwelijk blijft en daarvoor zo nodig een bijkomende vertrouwelijkheidsverplichting opleggen aan de ontvangers ervan. Behalve voor zover in redelijkheid vereist voor het Project, zal Ministerie van VWS geen kopieën maken van dit document of het anderszins reproduceren.

Confidential – do not distribute

EINDE